

会社の未来を考える経営者・後継者のための

経営計画実践サポート業務のご案内

経営計画実践サポートは、会社の未来を描く「**経営計画**」の立案と目標達成のための「**達成管理**」の実践をバックアップし、経営計画を通して企業体質の強化を目的としたサービス(MAS監査サービス)です。

MAS監査サービスは、経営計画を機軸とした経営サイクル『Plan<計画>→Do<実行>→See<検証>』の確立による「**先見経営・先行管理**」を実現させ、「**目標達成ができる経営体質強化**」を支援するための経営サポートです。このMAS監査を通じて、百年継続企業の基礎作りを支援致します。

経営計画の立案と予実管理を中心としたMAS監査サービスにより、将来を見据えた経営上の“**意思決定(先見経営)**”と“**リスク管理(先行管理)**”が可能になります。

この先見経営・先行管理の仕組み…いわゆる『Plan<計画>→Do<実行>→See<検証>』の経営サイクルの確立が、あなたの会社をよりよい会社にします。

経営サイクルをあなたの会社に構築するために、私たちは、**MAS監査サービス**を提案いたします。

《サービス内容》

1. 中期経営計画立案サポート<方向性を示す>

経営者様自らが、自社の強みと課題を整理し、経営理念・経営目標を踏まえた上で、今後の事業ドメインと3~5年後の戦略と数値計画を含めた事業計画を作成します。

2. 単年度経営計画立案サポート<方法論を具体化する>

中期経営計画を踏まえ、今年1年間の目標とする売上金額や必要経費額、設備投資、回収・支払条件をシミュレーションします。これにより、具体的な行動計画(戦術)や、損益・資金繰りを踏まえた経営の見通しを決定します。

3. 経営計画発表会サポート<全社員で共有する>

中期経営計画・単年度経営計画で作成した事業ドメインや戦術・戦略を「経営計画発表会」にて全社員で共有、全社一丸となって目標達成するための体制構築をサポートします。

4. 達成管理サポート<予実管理・先行管理を徹底する>

効率経営のためには、計画と実績の「ズレ」をタイムリーに把握し、早い段階で「ズレ」を克服するための手段を検証し、実践することが求められます。計画立案後には目標達成を組織的に実践する「経営サイクル(計画-実践-検証)」の仕組みの確立をサポートします。

5. 決算リスク分析<経営課題を抽出する>

決算確定後には「経営サイクル」をより強固なもの(経営の安全化と向上)とするために、企業に潜む経営リスクを顕在化させて検証します。経営リスクを改善する糸口を見出すための決算分析を行います。

《メリット》

1. 経営にゆとりが生まれます。

選択し得る経営意思(行動計画をベースとした数値計画)をもとに将来の資金繰り状況や利益見込みを予め把握できるため、経営に『ゆとり』が生じると共に『先見経営』を実現する事ができます。

2. 社長の迷いがなくなります。

『目標は達成できるか?』『新商品や新規市場への進出の妥当性は?』『いま設備投資や人員増強は得策か?』など社長の迷いは様々…。経営シミュレーションでは『経営の模擬実験』が可能なので適正な意思決定をサポートすることができます。

3. 銀行や親会社への信用が高まります。

銀行の融資を受ける際最も重要な事は、過去の業績もさる事ながら今後の見通し…。経営シミュレーションで経営計画書を作成し、将来の売上・見込み利益・資金繰りなど『計画性のあるデータを明示』することによって、たとえ現状が赤字でも『堅実な経営姿勢』が評価され信用を築くことができます。

4. 社員の活性化・後継者の育成に役立ちます。

経営シミュレーションを媒体にして経営スタッフや後継者と共に考え、計画立案することにより、経営者の意思を徹底させると共に経営参画意識の向上による活性化や後継者等の教育効果も生まれます。

“先見経営・先行管理の仕組み”を確立するためには、ベースとなる“経営計画”に社長の思い(自社の理念や目標)を込めることが最も重要となります。

まずは、中期経営計画を作ることから始めましょう！
中期経営計画立案セミナー“将軍の日”受付中!!

お問合せ>>> 税理士法人アイム・三鷹増販情報センター

TEL 0422-42-8316 FAX 0422-42-8320

東京都三鷹市下連雀 3-38-4 三鷹産業プラザ4C